



1



2

**Sommaire**

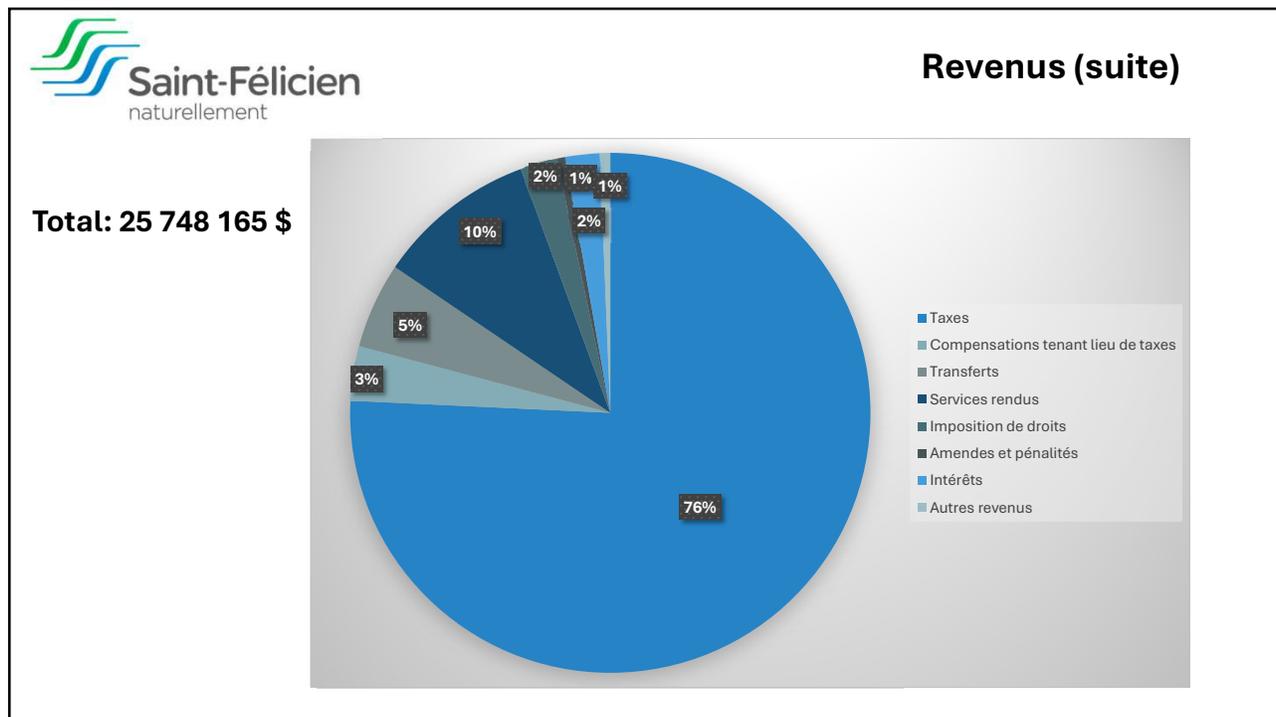
	Réel	Budget	%
Revenus	25 748 165 \$	24 355 593 \$	5,7%
Dépenses	25 433 189 \$	25 534 788 \$	-0,4%
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales</b>	314 976 \$	(1 179 195) \$	
Conciliation à des fins fiscales	1 522 820 \$	1 179 195 \$	
<b>Excédent de fonctionnement</b>	1 837 796 \$	- \$	

3

**Revenus**

	Réel	Budget	%
<b>Taxes</b>	19 502 636 \$	19 303 346 \$	1%
<b>Compensations tenant lieu de taxes</b>	877 129 \$	836 408 \$	4,9%
<b>Transferts</b>	1 371 504 \$	1 152 179 \$	19%
<b>Services rendus</b>	2 553 431 \$	2 330 860 \$	9,5%
<b>Imposition de droits</b>	590 798 \$	361 300 \$	63,5%
<b>Amendes et pénalités</b>	132 690 \$	120 000 \$	10,6%
<b>Intérêts</b>	552 496 \$	200 000 \$	176,2%
<b>Autres revenus</b>	167 481 \$	51 500 \$	225,2%
<b>TOTAL</b>	<b>25 748 165 \$</b>	<b>24 355 593 \$</b>	<b>5,7%</b>

4

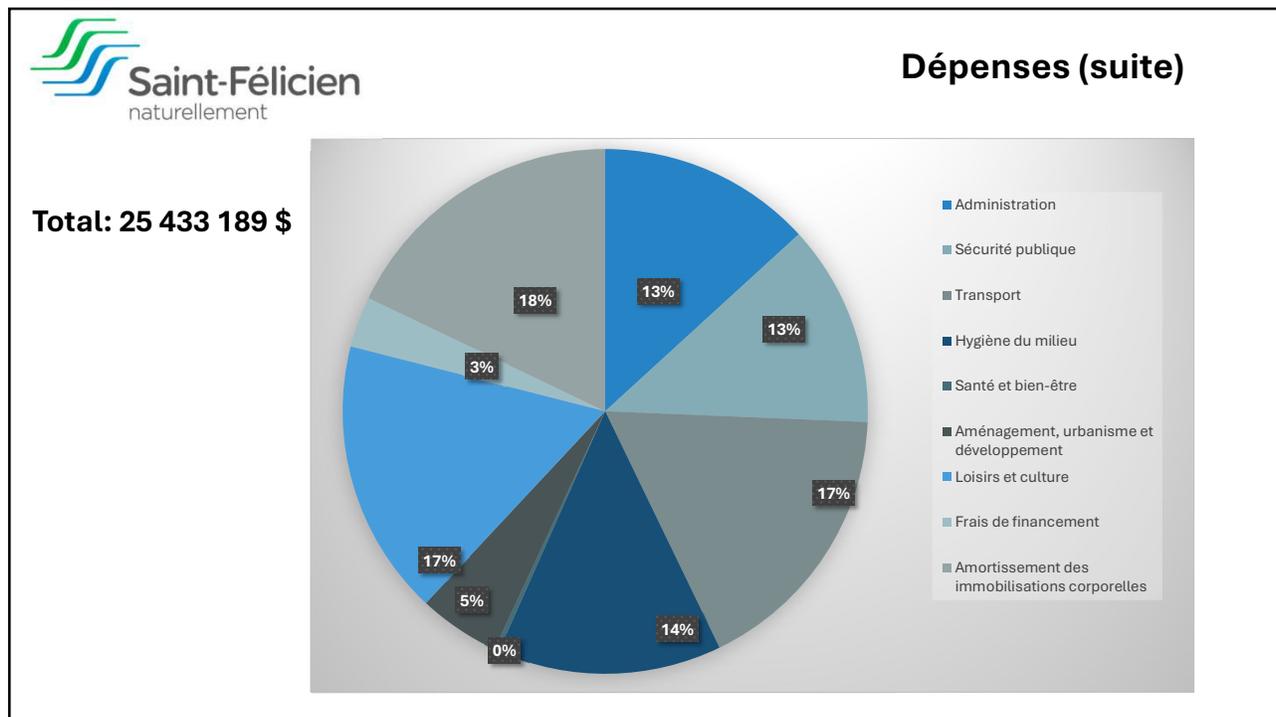


5

 **Dépenses**

	Réel	Budget	%
<b>Administration</b>	3 356 850 \$	3 399 382 \$	-1,3%
<b>Sécurité publique</b>	3 166 667 \$	3 142 053 \$	0,8%
<b>Transport</b>	4 369 753 \$	5 017 598 \$	-12,9%
<b>Hygiène du milieu</b>	3 515 023 \$	3 067 764 \$	14,6%
<b>Santé et bien-être</b>	71 728 \$	85 000 \$	-15,6%
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>	1 279 267 \$	1 480 771 \$	-13,6%
<b>Loisirs et culture</b>	4 331 984 \$	4 091 748 \$	5,9%
<b>Frais de financement</b>	792 450 \$	815 472 \$	-2,8%
<b>Amortissement des immobilisations corporelles</b>	4 549 467 \$	4 435 000 \$	2,6%
<b>TOTAL</b>	<b>25 433 189 \$</b>	<b>25 534 788 \$</b>	<b>-0,4%</b>

6



7

 **Saint-Félicien**  
naturellement

## Conciliation à des fins fiscales

	Réel	Budget	%
Revenus	25 748 165 \$	24 355 593 \$	5,7%
Dépenses	25 433 189 \$	25 534 788 \$	-0,4%
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales</b>	314 976 \$	(1 179 195) \$	
Conciliation à des fins fiscales 	1 522 820 \$	1 179 195 \$	
<b>Excédent de fonctionnement</b>	1 837 796 \$	-\$	

8

## Conciliation à des fins fiscales (suite)

	Réel	Budget
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Amortissement	4 549 467 \$	4 435 000 \$
(Gain) perte sur cession	4 643 \$	
<b>Prêts, placements à long terme</b>		
Provision pour moins-value	(1 731) \$	
<b>Financement</b>		
Remboursement de la dette à long terme	(1 354 614) \$	(1 238 817) \$
<b>Affectations</b>		
Activités d'investissement	(1 565 635) \$	(1 852 000) \$
Excédent de fonctionnement affecté	235 213 \$	190 000 \$
Réserves financières et fonds réservés	(344 523) \$	(354 988) \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 522 820 \$</b>	<b>1 179 195 \$</b>

9



## Activités d'investissement

10

**Sommaire**

	Réel	Budget
<b>Revenus</b>	2 948 218 \$	10 198 750 \$
<b>Immobilisations</b>	(8 931 552) \$	(20 330 500) \$
<b>Prêts et placements</b>	89 382 \$	- \$
<b>Financement</b>	447 833 \$	6 383 000 \$
<b>Affectations</b>		
Activités de fonctionnement	1 565 635 \$	1 852 000 \$
Excédent accumulé	880 470 \$	1 896 750 \$
Sous-total	2 446 105 \$	3 748 750 \$
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT</b>	(3 000 014) \$	- \$

11

**Immobilisations**

	Réel
<b>Infrastructures</b>	
Eau potable	1 314 794 \$
Eaux usées	1 989 078 \$
Chemins, rues, routes, etc.	2 989 212 \$
Autres	864 347 \$
<b>Bâtiments et terrains</b>	775 707 \$
<b>Véhicules</b>	375 096 \$
<b>Ameublement et équipement de bureau</b>	382 882 \$
<b>Machinerie, outillage et équipement divers</b>	240 436 \$
<b>TOTAL</b>	8 931 552 \$

12



## État de la situation financière

13



**Saint-Félicien**  
naturellement

### Sommaire

	2024	2023
<b>Actifs financiers</b>	<b>18 212 748 \$</b>	<b>21 189 583 \$</b>
<b>Passifs</b>	<b>26 137 168 \$</b>	<b>28 068 880 \$</b>
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	<b>(7 924 420) \$</b>	<b>(6 879 297) \$</b>
<b>Actifs non financiers</b>	<b>96 688 799 \$</b>	<b>92 380 482 \$</b>
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>	<b>88 764 379 \$</b>	<b>85 501 185 \$</b>

14

**Actifs financiers**

	2024	2023
Encaisse	2 750 141 \$	6 775 741 \$
Débiteurs	14 261 991 \$	13 125 575 \$
Placements de portefeuille	180 625 \$	139 627 \$
Participations dans des entreprises municipales	1 019 991 \$	1 148 640 \$
<b>TOTAL</b>	<b>18 212 748 \$</b>	<b>21 189 583 \$</b>

15

**Passifs**

	2024	2023
Créditeurs et charges à payer	3 349 769 \$	2 665 749 \$
Revenus reportés	807 399 \$	1 768 131 \$
Dette à long terme	21 737 000 \$	23 317 000 \$
Passif au titre des avantages sociaux futurs	243 000 \$	318 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>26 137 168 \$</b>	<b>28 068 880 \$</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	<b>(7 924 420) \$</b>	<b>(6 879 297) \$</b>

16



## Actifs non financiers

	2024	2023
Immobilisations corporelles	94 581 710 \$	90 204 268 \$
Propriétés destinées à la revente	1 394 301 \$	1 394 301 \$
Stocks de fournitures	305 289 \$	312 418 \$
Autres actifs non financiers	407 499 \$	469 495 \$
<b>TOTAL</b>	<b>96 688 799 \$</b>	<b>92 380 482 \$</b>

17



## Excédent (déficit) accumulé

	2024	2023
Excédent de fonctionnement non affecté	6 227 368 \$	5 139 572 \$
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	2 212 131 \$	2 233 291 \$
Financement des investissements en cours	(2 358 128) \$	641 887 \$
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	82 683 008 \$	77 486 435 \$
<b>TOTAL</b>	<b>88 764 379 \$</b>	<b>85 501 185 \$</b>

18



**Excédent  
accumulé**

19



**Excédent de fonctionnement non  
affecté**

<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>	5 139 572 \$
<b>Surplus de l'exercice</b>	1 837 796 \$
<b>Appropriations</b>	
Fonds de roulement	(300 000) \$
Programme de revitalisations commerciales	(450 000) \$
Sous-total	(750 000) \$
<b>Solde au 31 décembre 2024</b>	<b>6 227 368 \$</b>

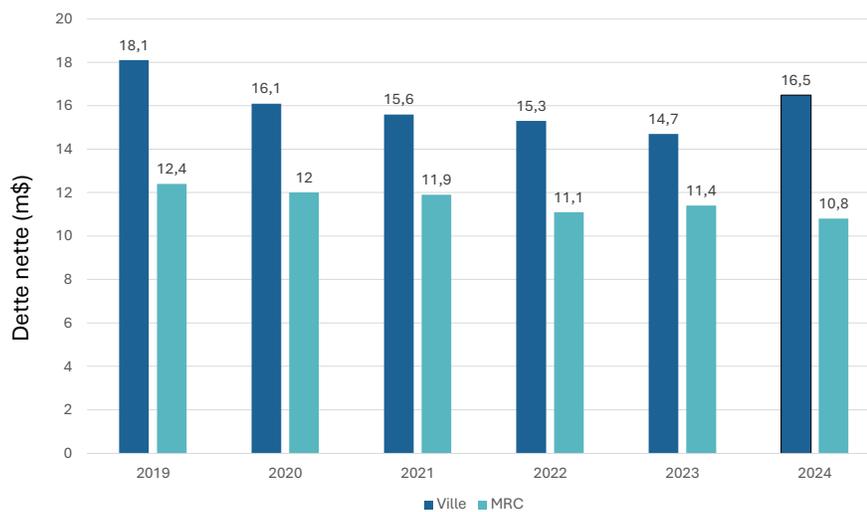
20

## Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés

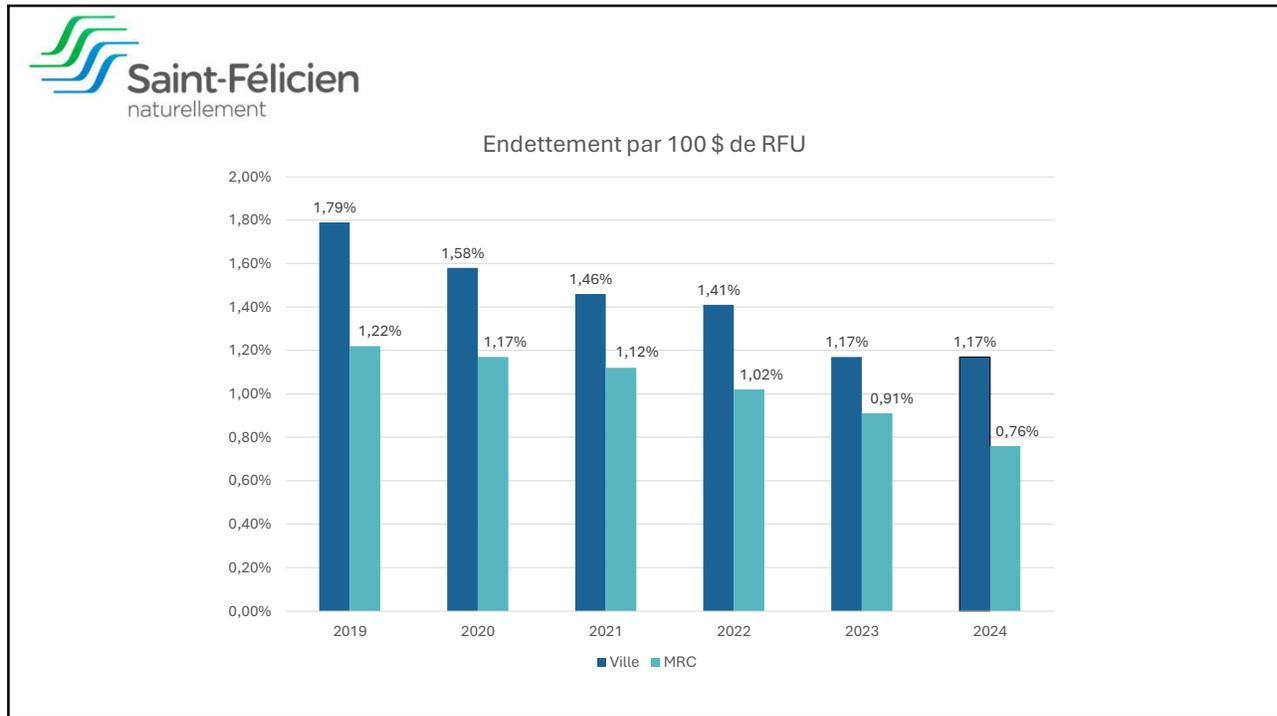
Fonds développement industriel	382 540 \$
Programme de revitalisations commerciales	453 616 \$
Immobilisations	439 428 \$
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	316 377 \$
Fonds de roulement	136 710 \$
Provision vidange des boues	483 460 \$
<b>TOTAL</b>	<b>2 212 131 \$</b>

21

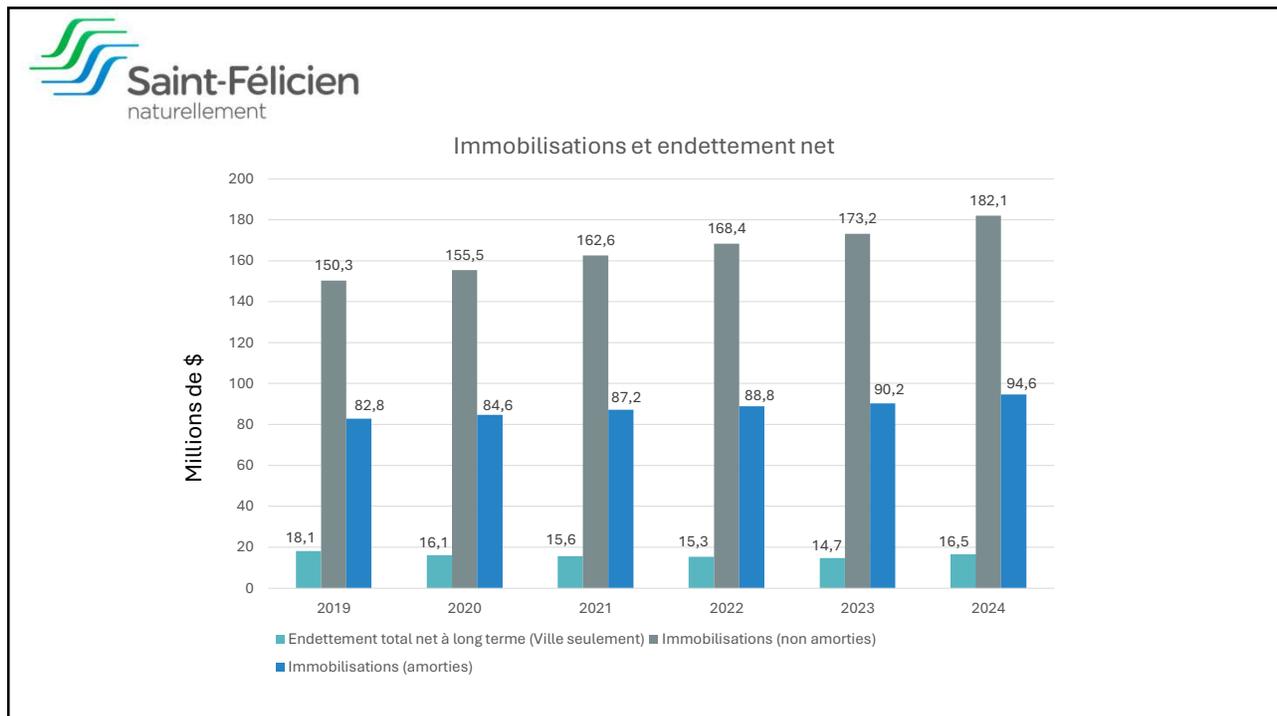
## Évolution de l'endettement



22



23



24



**Saint-Félicien**

**Merci !**

